

## RELATÓRIO FINAL DE ATIVIDADES DA CPA/UERJ – 2005

### 1. INTRODUÇÃO:

Tendo a Universidade do Estado do Rio de Janeiro recebido Ofício Circular 000001/2004/MEC, objetivando sua participação no Sistema de Avaliação do Ensino Superior, nosso Magnífico Reitor, prontamente, o acolheu, instituindo a Portaria 714/Reitoria/2004 de 14 de julho de 2004, criando a Comissão Própria de Avaliação, coordenada pelo NIESC - Núcleo de Informação e Estudos de Conjuntura.

Foram elaborados em 2004 o regulamento da CPA, o Cronograma de Atividades e a Proposta do Projeto de Auto-Avaliação.

Neste Relatório, constam as atividades desenvolvidas pela Comissão Própria de Avaliação da UERJ: 23 reuniões; 1º Seminário da CPA/UERJ; 3 Seminários dos Centros Setoriais; 1 Seminário de Coordenadores de Curso; 1 Seminário de Dirigentes e Pesquisa com a Comunidade Externa.

As atividades da comissão continuam avançando em 2006, visto que, em 31 de maio do corrente ano pretendemos encaminhar ao INEP seu Relatório final de Atividades.

## 2. MAPA DE REUNIÕES:

DATA	PAUTA	PARTICIPANTES
11/01	Solicitação de informações sobre experiências de auto-avaliação desenvolvidas nas Unidades e participação dos representantes na Reunião Ordinária do dia 15/02/05. Encaminhamento de CD-ROM às Unidades Acadêmicas com a documentação relativa à proposta encaminhada à CONAES Planejamento das próximas atividades.	Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Ana Maria Delduque Vieira Machado Ana Maria de Vasconcelos Bertha de Borja Reis do Valle Marina Rodrigues Brochado
09/03	Apresentação dos participantes que atenderam à solicitação do memorando 005/CPA/UERJ, para relato de experiências de Avaliação Institucional; Informações relativas às atividades das subcomissões da CPA/UERJ nas Unidades e Centros Setoriais; Discussão e constituição de um grupo de trabalho para a elaboração dos Instrumentos de Auto-Avaliação; Discussão e constituição de um grupo de trabalho para a organização do Seminário de abril; Cronograma de atividades de 2005; Relato das providências de instalação de sítio da CPA na <i>home page</i> da UERJ;	Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Clícia Tavares Santos Lucia Regina Raddi Marcia Amorim Ana Maria Delduque Vieira Machado Sonia Acioli de Oliveira Lázaro Santos Elvira Carvajal Maria Izabel C. de Souza Ana Maria de Vasconcelos Ivo Costa de Lima Mácia Taborda Correa Oliveira
15/03	Análise e validação do instrumento de auto-avaliação da UERJ, distribuído na sexta reunião da CPA/UERJ realizada em 09 de março de 2005, a ser aplicado na comunidade; Análise e validação da programação do seminário de motivação a ser realizado na última semana de abril.	Maria Cristina Donaire Gutierrez Marcia Taborda Correa Oliveira Ana Maria Delduque Vieira Machado Bertha de Borja Reis do Valle Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Maria Rodrigues Brochado Ana Maria de Vasconcelos Ivo Costa de Lima Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto
12/04	Relato de Reunião com o Reitor. Relato de reuniões com Subcomissão do INU e do IME. Relato das providências de instalação de sítio da CPA na <i>home page</i> da UERJ. Relato das atividades das Subcomissões nos Centros Setoriais. Constituição de um grupo de trabalho para a elaboração dos Instrumentos de auto-avaliação. Constituição de um grupo de trabalho para a organização do Seminário de abril/maio. Revisão do cronograma de atividades de 2005/2006.	Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Ana Maria Delduque Vieira Machado Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Ana Maria de Vasconcelos Maria Cristina Donaire Gutierrez Marina Rodrigues Brochado Bertha de Borja Reis do Valle

26/04	<p>Apresentação da programação do 1º Seminário da CPA/UERJ;  Participação das Subcomissões (por Centro Setorial e por Unidade Acadêmica);  Necessidades de recursos para a realização do Seminário: Auditório 11 (capacidade 200 pessoas);  Salas para reuniões de Grupos (8 salas);  Mestre de Cerimônias: COMUNS  Som, tela, data-show, lap-top, microfones, etc;  Pastas para os participantes: CD-ROM com material de trabalho, bloco, caneta, etc.</p>	<p>Narcisa Maria Gonçalves dos Santos  Ana Maria de Vasconcelos  Marina Rodrigues Brochado  Bertha de Borja Reis do Valle  Hilda Maria M. R. Souza  Liany Bonilla da Silveira  Luiza Mara Correia  Sonia Acioli de Oliveira  Elvira Carvajal  Maria Terezinha Nóbrega  Shirlei Donizete Prado  Maricélia Bispo Pereira  Ana Maria Delduque Vieira Machado  Marcia Taborda Correa Oliveira  Ivo Costa de Lima  José Francisco de Souza  Lázaro Santos</p>
03/05	<p>Organização das atividades para o 1º Seminário da CPA.  Auditório 11; salas de reuniões de grupos; Mestre de Cerimônias; som, tela, data-show, espaço no site da UERJ,  Distribuição das atividades entre os membros da CPA, pastas para os participantes. Instrumento de coleta de dados:  Proposta do Prof. Zacarias e proposta original.</p>	<p>Narcisa Maria Gonçalves dos Santos  Maria Cristina Donaire Gutierrez  Marcia Taborda Correa Oliveira  Ana Maria Delduque Vieira Machado  Ana Maria de Vasconcelos  Bertha de Borja Reis do Valle  Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto  Lázaro Santos</p>
17/05	<p>Organização das atividades para o 1º Seminário da CPA  Auditório 11 (capacidade 200 pessoas) - reservado para os dois dias;  Salas para reuniões de grupos (8 salas) - reservado no 10º andar;  Mestre de Cerimônias: COMUNS - solicitado;  Som, tela, data-show, lap-top, microfones, etc. - solicitado;  Espaço na página da UERJ - implantado;  Logo CPA desenvolvido pela ESDI - entregue;  Distribuição das atividades entre os membros da CPA - acordado  Pastas para os participantes: CD-ROM com material de trabalho, bloco, canetas.. - comprado;  Aprovação de Convites e Programação;  Instrumento de coleta de dados (proposta do prof. Zacarias com modificações).</p>	<p>Narcisa Maria Gonçalves dos Santos  Ana Maria Delduque Vieira Machado  Maria Cristina Donaire Gutierrez  Ana Maria de Vasconcelos  Marina Rodrigues Brochado  Bertha de Borja Reis do Valle  Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto</p>
24/05	<p>Primeiro Seminário-Finalização  Aprovação ao Instrumento de Coleta de Dados.</p>	<p>Narcisa Maria Gonçalves dos Santos  Ana Maria Delduque Vieira Machado  Bertha de Borja Reis do Valle  Ana Maria de Vasconcelos  Marina Rodrigues Brochado</p>

		Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Ivo Costa de Lima Zacarias Jaegger Gama Lázaro Santos
06/06	Avaliação do 1º Seminário da CPA. Revisão dos questionários Distribuição de atividades.	Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Ana Maria Delduque Vieira Machado Maria Cristina Donaire Gutierrez Marcia Taborda Correa Oliveira Ana Maria de Vasconcelos Marina Rodrigues Brochado Ivo Costa de Lima Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto
21/06	Relato sobre participações em Reuniões/Seminários de Subcomissões. Revisão dos Questionários. Relato sobre atividades pelos representantes dos Centros Setoriais.	Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Maria Cristina Donaire Gutierrez Bertha de Borja Reis do Valle Ana Maria de Vasconcelos
05/07	Participação da Sub-Reitora de Graduação (PPI). Relato das atividades nas Unidades. Comissão de Elaboração do Manual de Preenchimento dos Questionários	Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Marina Rodrigues Brochado Bertha de Borja Reis do Valle Ana Maria de Vasconcelos Raquel Villardi Ivo Costa de Lima
19/07	Subcomissões. Reunião CEH. Alteração da comissão Consulta dos questionários Manual / Glossário Edital FAPERJ N° 004/05	Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Ana Maria Delduque Vieira Machado Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Marina Rodrigues Brochado Bertha de Borja Reis do Valle Maria Cristina Donaire Gutierrez Ana Maria de Vasconcelos Lázaro Santos
16/08	Relato das atividades pelos representantes de Centro Setoriais na CPA. Alterações de questionários propostas durante a consulta pública Aprovação do manual de instruções para preenchimento dos questionários. Edital FAPERJ N° 004/05 - Proposta aprovada. Alterações da proposta para ser reenviada ao MEC. Preparo de Seminário com Coordenadores de Graduação das Unidades Acadêmicas sobre SINAES, CPA e ENADE. Preparo de Seminário com Dirigentes de Unidades Acadêmicas sobre avaliação externa do MEC.	Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Marcia Taborda Correa Oliveira Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Ana Maria de Vasconcelos Ivo Costa de Lima Ana Maria Delduque Vieira Machado Marina Rodrigues Brochado Lázaro Santos
23/08	Consolidação de alterações de questionários propostas durante a consulta pública; Aprovação do manual de instruções para preenchimento dos questionários; Alterações da Proposta para ser reenviada ao MEC Preparo de Seminário com coordenadores de graduação das Unidades Acadêmicas sobre SINAES, CPA e ENADE.	Bertha de Borja Reis do Valle Ana Maria Delduque Vieira Machado Narcisa Maria Gonçalves dos Santos

13/09	<p>Versão final de todos os questionários. Versão final do documento para Dirigentes e Coordenadores.</p>	<p>Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Ana Maria Delduque Vieira Machado Marcia Tabora Correa Oliveira Bertha de Borja Reis do Valle Maria Cristina Donaire Gutierrez Ana Maria de Vasconcelos</p>
27/09	<p>Aprovação da publicação sobre a CPA. Entrevista com representante da COMUNS para o UERJ em DIA. Aprovação do material de divulgação para o preenchimento dos questionários: cartazes e panfletos. Preparo de seminário com Dirigentes das Unidades Acadêmicas sobre SINAES, CPA e ENADE. Indicadores de desempenho para a Avaliação Institucional.</p>	<p>Ana Maria Delduque Vieira Machado Maria Cristina Donaire Gutierrez Bertha de Borja Reis do Valle Marina Rodrigues Brochado Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Luiz Eduardo N. Pent (Visitante)</p>
11/10	<p>Análise da divulgação pelo UERJ em DIA. Discussão da minuta de proposta revisada para envio ao MEC. Preparo de seminário com dirigentes das Unidades Acadêmicas sobre SINAES, CPA e ENADE e entrega da publicação <i>Processo de Elaboração e Implantação da Comissão Própria de Avaliação</i>. Aprovação de solicitação de recursos humanos para a fase de análise documental e elaboração do relatório final. Informações sócio econômicas - Vestibular de 2004.</p>	<p>Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Ana Maria Delduque Vieira Machado Marina Rodrigues Brochado Ana Maria de Vasconcelos Ivo Costa de Lima</p>
25/10	<p>Discussão da minuta de proposta revisada para envio ao MEC. Preparo de seminário com dirigentes das Unidades Acadêmicas sobre SINAES, CPA e ENADE e entrega da publicação <i>Processo de elaboração e Implantação da Comissão Própria de Avaliação</i>. Aprovação de solicitação de recursos humanos para a fase de análise documental e elaboração do relatório final. Seleção de indicadores para avaliação quantitativa (segundo BOCLIN, R).</p>	<p>Ana Maria Delduque Vieira Machado Maria Cristina Donaire Gutierrez Marcia Tabora Correa Oliveira Ivo Costa de Lima Ana Maria de Vasconcelos Narcisa Maria Gonçalves dos Santos</p>
27/10	<p>Abertura pelo Magnífico Reitor; Entrega da publicação <i>Processo de Elaboração e Implantação da Comissão Própria de Avaliação</i>; Distribuição de cartazes para divulgação; Orientação para o acesso à página da CPA; Debate para esclarecimento de dúvidas</p>	<p>Reitor Nival Nunes de Almeida Narcisa Maria Gonçalves dos Santos Ana Maria Delduque Vieira Machado Maria Cristina Donaire Gutierrez Ana Maria de Vasconcelos Bertha de Borja Reis do Valle Ivo Costa de Lima Marcia Tabora Correa Oliveira Diretores de Unidades Acadêmicas Diretores da Administração Central</p>
08/11	<p>Aprovação da proposta revisada para envio ao MEC. Avaliação do processo de avaliação nas Unidades. Seleção de indicadores para avaliação quantitativa (segundo BOCLIN, R). Aprovação de questionários para avaliação por comunidade externa. Proposta FAPERJ.</p>	<p>Maria Cristina Donaire Gutierrez Ana Maria Delduque Vieira Machado Bertha de Borja Reis do Valle Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto Narcisa Maria Gonçalves dos Santos</p>

22/11	<p>Aprovação da proposta revisada para envio ao MEC.  Análise do processo de avaliação nas Unidades.  Proposta à FAPERJ para buscar financiamento.</p>	<p>Marcia Taborda Correa Oliveira  Ivo Costa de Lima  Maria Cristina Donaire Gutierrez  Ana Maria Delduque Vieira Machado  Bertha de Borja Reis do Valle  Marina Rodrigues Brochado  Ana Maria de Vasconcelos  Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto  Lázaro Santos  Narcisa Maria Gonçalves dos Santos</p>
13/12	<p>Análise do processo de avaliação nas Unidades, por Centro Setorial (solicito posição de cada Unidade).  Resultados do IV Censo dos Alunos da UERJ.</p>	<p>Narcisa Maria Gonçalves dos Santos  Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto  Ana Maria Delduque Vieira Machado  Ivo Costa de Lima</p>
20/12	<p>Relatório sobre Seminário de Avaliação Institucional na UGF.  Relato sobre Oficina do INEP.  Análise do processo de avaliação nas Unidades, por Centro Setorial (solicito posição de cada Unidade).</p>	<p>Ivo Costa de Lima  Maria Cristina Donaire Gutierrez  Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto  Ana Maria Delduque Vieira Machado  Narcisa Maria Gonçalves dos Santos  Ana Maria de Vasconcelos  Marina Rodrigues Brochado  Bertha de Borja Reis do Valle</p>

### **3. PRIMEIRO SEMINÁRIO**

O Primeiro Seminário da Comissão Própria de Avaliação foi realizado nos dias 30 e 31 de maio de 2005, no Auditório 11, com a participação do Magnífico Reitor, Sub-Reitorias de Graduação e de Pós-Graduação, membros efetivos e suplentes da CPA, membros das Subcomissões, Dirigentes das Unidades Acadêmicas, membros da comunidade externa e convidados. O evento teve a seguinte programação: 1º dia - inscrição, entrega de material e demais Organização dos Grupos; Abertura do Seminário pelo Magnífico Reitor professor Nival Nunes de Almeida. Dando prosseguimento tivemos a palestra O Sistema de Avaliação da Educação Superior - SINAES proferida pela convidada, professora Márcia Regina de Brito do MEC/INEP. Logo a seguir houve o debate. Na parte da tarde tivemos o painel com o Relato da Experiência da UERJ em Avaliação Institucional e Avaliações Externas do MEC, com depoimentos dos Ex-Reitores professores Ivo Barbieri, representado pelo professor José Ribamar Bessa, Hésio Cordeiro e Antônio Celso. A professora Elvira Carvajal comentou sobre a experiência na gestão da professora Nilcéa Freire. Logo após houve um debate com os participantes. No segundo dia, realizou-se a apresentação da CPA/UERJ com o detalhamento das atividades. Em seguida, realizaram-se as Reuniões de Grupos de Análise do processo do Instrumento de Avaliação. Foram feitas sugestões sobre a construção dos questionários e o seminário foi finalizado com a Reunião Plenária, debatendo diversos assuntos referentes ao tema.

### **4. SEMINÁRIOS DOS CENTROS SETORIAIS**

Foram realizados seminários nos quatro Centros Setoriais, iniciados em primeiro de setembro de 2005, conjuntamente, com o CEH e o CCS, com os membros das subcomissões para maiores esclarecimentos e dúvidas quanto à avaliação das Unidades e sobre os questionários de avaliação.

No dia 17/11/05, realizou-se o seminário sobre “*Avaliação Institucional e os Cursos de Graduação do Centro Biomédico*”. No dia 21/11/05 coube ao CTC realizar o seu seminário sobre Avaliação Institucional, contando com diversos Diretores e membros das subcomissões. Em todos os Seminários, participaram membros da CPA/UERJ com palestras de sensibilização e debates com objetivo de introduzir a cultura de Avaliação Institucional no âmbito da Universidade.

### **5. SEMINÁRIO DE COORDENADORES DE CURSO**

Realizado em 30/08/05, com a presença dos Coordenadores de Curso das Unidades e representantes do DEP, tendo como objetivo esclarecer as dúvidas sobre a Avaliação Institucional, os questionários de auto-avaliação e os procedimentos para o ENADE.

## **6. SEMINÁRIO DE DIRIGENTES**

Realizado com Diretores de Unidades Acadêmicas e Diretores da Administração Central para entrega da publicação “ *Processo de Elaboração e Implantação da Comissão Própria de Avaliação*”, contando com a presença do Magnífico Reitor que proferiu a palestra de abertura, seguido das apresentações dos membros da CPA. O seminário teve como objetivo sensibilizar os dirigentes, bem como, dirimir quaisquer dúvidas ainda pendentes sobre a Avaliação Institucional e o preenchimento dos questionários da auto-avaliação.

## **7. PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS DE UNIDADES ACADÊMICAS**

Participação efetiva nas reuniões com Diretores das Unidades Acadêmicas com os coordenadores das subcomissões e contatos com as subcomissões de cada unidade, além de participação nos seminários da Nutrição, da Enfermagem, do IME e do IPRJ.

## **8. INTEGRAÇÃO COM A COMUNIDADE EXTERNA**

A representante da comunidade externa, professora Marina Rodrigues Brochado, participou da elaboração da proposta inicial da CPA/UERJ, da organização e da realização do 1º Seminário da CPA/UERJ, com a comunidade da Universidade em 30 e 31/05/05. Neste seminário coordenou o grupo de trabalho para a discussão do questionário dos Coordenadores; na elaboração e revisão dos instrumentos de avaliação: questionários destinados aos segmentos coordenadores; na pesquisa de satisfação durante as atividades da UERJ sem Muros e do Dia do Idoso com participantes da UNATI; na elaboração e revisão na versão final do Projeto de Pesquisa de Auto-avaliação; em contatos com entidades do Governo, objetivando a coleta de dados e informação sobre o conhecimento da UERJ; no Seminário, sobre Avaliação no Congresso de Ensino de Engenharia - COBENGE, 2005, em setembro.

## **9. PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS**

- \* Membros da CPA/UERJ tiveram diversas participações em eventos sobre Avaliação Institucional, com destaque para os citados a seguir:
- \* Seminário de Avaliação Institucional na UGF em 12/12/05;
- \* Terceira Oficina Regional de Apoio à Auto-Avaliação CPAs. Regiões Sul e Sudeste – UFRJ/CONAES - 12 e 13/12/2005;
- \* FORGRAD - Sudeste, realizado de 04 a 06/12/05;
- \* Seminário Nacional de Ensino de Física - CEFET/RJ - 26/01/05;
- \* Semana da Educação - UFRJ de 16 a 18/05/05;
- \* Fórum dos Cursos de Pedagogia do RJ - UFF em 23/05/05;
- \* Seminário Nacional da ANFOPE / ANPED / CEDES / FORUMDIR - Brasília (UnB);  
28ª Reunião Anual da ANPED - Caxambu de 16 a 19/10/05;
- \* Seminário da ANPAE - Hotel Glória de 16 a 18/11/05;
- \* Seminário Nacional para Elaboração do Projeto de Formação de Professores para os Cursos Técnicos de Saúde - Brasília - Ministério da Saúde;



- \* SINAES - concepção à Regulamentação;
- \* Roteiro de Auto-Avaliação Institucional 2004;
- \* Diretrizes para Avaliação das Instituições da Educação Superior;
- \* Avaliação Externa de Instituição de Ensino Superior - Diretriz e Instrumentos.

## 10. CONCLUSÃO

Os trabalhos da Comissão foram proveitosos em 2005 pelos contatos estabelecidos com as subcomissões e dirigentes de cada Unidade Acadêmica, abordagens a alunos, professores e funcionários objetivando incentivar a participação no processo da avaliação da nossa Universidade.

Os resultados obtidos, até o presente, se refletem nos relatórios das Unidades Acadêmicas que já foram finalizados bem como os que se encontram em vias de finalização.

Iniciou-se em primeiro de fevereiro de 2006 a elaboração do PPI - Projeto Pedagógico Institucional, sob a coordenação da Professora Maria Georgina Muniz Washington, Sub-Reitora de Extensão e Cultura.

Abaixo, indicamos as Unidades que já apresentaram o material produzido pelas subcomissões da CPA.

<b>Centro</b>	<b>Unidades</b>	<b>Centro</b>	<b>Unidades</b>
<b>CBI</b>	Faculdade de Ciências Médicas Faculdade de Odontologia Faculdade de Enfermagem Instituto de Biologia Roberto Alcântara Gomes	<b>CCS</b>	Faculdade de Administração e Finanças Faculdade de Economia Instituto de Filosofia e Ciências Humanas Faculdade de Serviço Social
<b>CTC</b>	Instituto de Física Instituto de Matemática e Estatística Instituto de Química Instituto Politécnico do Rio de Janeiro Faculdade de Tecnologia Faculdade de Geologia	<b>CEH</b>	Faculdade de Educação da Baixada Fluminense Instituto de Psicologia Instituto de Educação Física e Desportos Faculdade de Formação de Professores

Dos Órgãos da Administração Central já entregaram os Questionários:

- Prefeitura
- DAF - Diretoria de Administração Financeira
- DIPLAN - Diretoria de Planejamento e Orçamento
- SRH - Superintendência de Recursos Humanos
- NIESC-VR - Núcleo de Informação e Estudos de Conjuntura
- Ouvidoria
- Rede Sirius

Da Sub-Reitoria de Graduação - SR-1

- CETREINA - Departamento de Estágios e Bolsas
- DEPI - Departamento de Projetos e Inovações Tecnológicas
- DEP - Departamento de Orientação e Supervisão Pedagógica

Da Sub-Reitoria de Pós-Graduação e Pesquisa - SR-2  
DCI - Departamento de Cooperação Internacional

A partir de março será elaborado o relatório conclusivo das atividades da CPA/UERJ para envio ao INEP/MEC.

**MEMBROS DA CPA/UERJ**

**Titulares:**

Narcisa Maria Gonçalves dos Santos	Presidente
Bertha de Borja Reis do Valle	Representante do CEH
Ana Maria de Vasconcelos	Representante do CCS
Maria Cristina Donaire Gutierrez	Representante do CBI
Jairo Leal de Salles	Representante do CTC
Jerônimo Rodrigues de Moraes Neto	Representante da Administração Central
Ivo Costa de Lima	Representante da Administração Central
Ana Maria Delduque Vieira Machado	Representante dos Funcionários Técnico-Administrativo
Marcia Taborda Correa Oliveira	Representante dos Funcionários Técnico-Administrativo
Lázaro Santos	Representantes dos Discentes
Marina Rodrigues Brochado	Representante da Comunidade Externa

**Suplentes:**

Walter Duarte Ferreira Filho	Representante do CCS
Lincoln Tavares Silva	Representante do CAP
Regina de Oliveira Carvalho	Representante da Vice-Reitoria
Frank Anthony Barral Dodd	Representante da ESDI
Gustavo Romão	Representante dos Discentes
Fernando Raymundo Rey	Representante dos Funcionários Técnico-Administrativo
Monique Nascimento dos Prazeres	Representante da Comunidade Externa